

## Verbessern Sie das Rating Ihres Mandanten

Die Vorbereitung auf das Kredit-Rating wird zur zentralen Herausforderung für die Finanzierung mittelständischer Firmen. Ein potenzieller Kreditgeber muss davon überzeugt werden, dass sich ein Investment in das Unternehmen lohnt. Die Zeiten, in denen Kreditentscheidungen auf Grundlage unzureichender Informationen gefällt wurden, wie z. B. lediglich auf Basis von Jahresabschlüssen, sind vorbei. Qualitative Faktoren zur Beurteilung der Geschäftsentwicklung gewinnen an Bedeutung.

Es besteht durchaus die Möglichkeit, das Bonitätsurteil der Banken aktiv zu beeinflussen, Vertrauen in die Zukunftsfähigkeit des Unternehmens zu erzeugen und die Leistungsfähigkeit und Erfolgsaussichten transparent darzustellen. Die Optimierungsmöglichkeiten sind vielseitig:

### Führung/Management:

- Abhängigkeiten von einzelnen Managern oder dem Unternehmer sollten vermieden bzw. beseitigt werden.
- Eine ungelöste Nachfolgeregelung, insbesondere bei starker Abhängigkeit vom Unternehmer, wird extrem negativ bewertet.
- Informationsverhalten: Der Kapitalgeber sollte umfassend über qualitative Bonitätsfaktoren, also die Branche und das Marktumfeld (regionale Marktabgrenzung, Wettbewerber, Marktanteile, strategische Erfolgsfaktoren, künftige Entwicklungstrends) informiert werden.
- Organisationsstruktur: Der Verzicht auf eine komplexe, ausschließlich steueroptimierte Struktur der Unternehmensgruppe ermöglicht dem Geschäftspartner die für ihn erforderliche Transparenz.

### Finanzpolitik:

- Verbesserung der Finanzkennzahlen durch Erhöhung der Eigenkapitalquote (Private Equity, stille Beteiligung, Umwandlung von Gesellschafterdarlehen, Kapitalerhöhung), Reduzierung der Kapitalbindung (aktives Forderungs- und Beständemanagement), Verkauf des nicht betriebsnotwendigen Vermögens (Immobilien), Realisierung stiller Reserven
- Vermeidung der Abhängigkeit von einzelnen Banken, Schaffung ausreichenden Kreditspielraums (freie Linien)
- Nutzung alternativer Finanzierungsformen (Factoring, Leasing und Mezzanine-Darlehen) zur Verbesserung der finanziellen Spielräume

### Steuerung/Controlling:

- Die Beherrschung der unternehmensinternen Risiken spielt beim bankinternen Rating eine zentrale Rolle. Der Kreditgeber will sicher sein, dass der Kunde die mit seinem Geschäftsmodell verbundenen Risiken im Griff hat. Hier bestehen gerade im Mittelstand erhebliche Verbesserungspotenziale.